



**INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO  
ALBERTO ENRIQUEZ**

# **INFORME DE EJECUCIÓN - POA 2023**

**REALIZADO POR:**  
**COMISIÓN DE RENDICIÓN DE CUENTAS**  
MGTR. ALEJANDRO PALACIOS  
LIC. CAROLINA NARVÁEZ  
ING. CRISTIAN CANACUÁN

+593 99 656 6160 [r.albertoenriquez@institutos.gob.ec](mailto:r.albertoenriquez@institutos.gob.ec) <https://n9.cl/4btqr>



Av. Carchi, Barrio Kennedy, instalaciones de la Unidad  
Educativa Fiscomisional San Lorenzo



**CONTENIDO**

<b>1. INFORME DE EJECUCIÓN DEL POA 2021 ISTAE.....</b>	<b>3</b>
<b>1.1 GENERALIDADES .....</b>	<b>3</b>
<b>1.2 METODOLOGÍA DE ELABORACIÓN Y EJECUCIÓN .....</b>	<b>4</b>
<b>1.3 NIVEL DE CUMPLIMIENTO DEL POA .....</b>	<b>4</b>
1.3.1. Nivel de cumplimiento por actividades .....	5
1.3.2. Nivel de cumplimiento por resultados con respecto al POA 2018 .....	5
<b>2. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:.....</b>	<b>6</b>
<b>2.1 Conclusiones: .....</b>	<b>6</b>
<b>2.2. Recomendaciones: .....</b>	<b>6</b>



**FIGURAS**

Figura 1. Estructura del Plan Operativo Anual 2020 (UACI, 2021).....5  
Figura 2. Proceso elaboración y ejecución del Plan Operativo Anual (UACI, 2021)..6

**TABLAS**

Tabla 1. Cumplimiento del POA 2020.....8

## 1. INFORME DE EJECUCIÓN DEL POA 2021 ISTAE

### 1.1 GENERALIDADES

Durante el año 2023, el Instituto Superior Tecnológico Alberto Enríquez (ISTAE) ejecutó su planificación operativa anual, la cual fue estructurada considerando que el actual rector asumió el cargo en el último trimestre del año. La planificación se llevó a cabo de acuerdo con el esquema que se muestra en la Figura 1.



*Figura 1. Estructura del Plan Operativo Anual 2023 (RECTORADO, 2024)*

Cabe indicar que, según la Figura 1, se han ejecutado 5 objetivos a largo plazo, 5 estrategias externas y 5 objetivos a corto plazo. Esto se debe a que solo se tuvo dos meses para realizar actividades enfocadas al Plan Operativo Anual (POA) creado en el primer mes de gestión del rector. Es importante resaltar que, al asumir el cargo, no existía nada de lo indicado, por lo que se ha trabajado arduamente para implementar las acciones necesarias

en el tiempo disponible.

## 1.2 METODOLOGÍA DE ELABORACIÓN Y EJECUCIÓN

En la Figura 2 se presenta el proceso de construcción, ejecución y acompañamiento del Plan Operativo Anual (POA) del Instituto Superior Tecnológico Alberto Enríquez. Se muestra cómo el Instituto Superior Tecnológico Alberto Enríquez construye, ejecuta y acompaña el desarrollo de su POA para garantizar el cumplimiento de sus objetivos estratégicos y operativos. Este proceso se divide en varias etapas clave:

### Mejoramiento continuo



Figura 2. Proceso elaboración y ejecución del Plan Operativo Anual (Rectorado, 2024)

## 1.3 NIVEL DE CUMPLIMIENTO DEL POA

Para el análisis de la ejecución del POA ISTAE 2023, se establecen dos niveles de análisis: el primero se refiere a la ejecución de las actividades en el POA de octubre a diciembre de

2023, y el segundo es el nivel de logro de los resultados propuestos a partir de la ejecución de las actividades, con respecto al resto del año. Los elementos que permiten llegar a estas conclusiones son: las reuniones en las que participación de todos los actores de la comunidad educativa, las cuales estarán a cargo del Coordinador de Unidad de Aseguramiento de la Calidad, estas se realizarán cada fin de período con la finalidad de evaluar el accionar del Instituto en función del cumplimiento con los objetivos estratégicos aquí establecidos y propender al mejoramiento continuo de sus procesos estratégicos.

El grado de cumplimiento de las actividades y resultados esperados del POA ISTAE 2023 se calcula en base a los reportes que realizan los responsables de la ejecución de las actividades. Estos reportes son revisados y validados por el Rectorado, quien actualmente está encargado del Aseguramiento de la Calidad Institucional.

### ***1.3.1. Nivel de cumplimiento por actividades***

A diciembre 2023, el porcentaje obtenido por la ejecución total de actividades planificadas en el plan operativo anual es del 63%, considerando que los tiempos han sido reducidos para la ejecución de lo planificado. En la Tabla 1 se presenta el resumen general del cumplimiento de las actividades que contribuyen a cada objetivo estratégico del POA 2023.

### ***1.3.2. Nivel de cumplimiento por resultados con respecto al POA 2018***

Para determinar el nivel de cumplimiento del POA por resultado, se realiza el cálculo relacionando la meta propuesta con respecto al indicador obtenido. De acuerdo con el nivel de logro de las metas propuestas del POA 2023, el promedio ponderado de cumplimiento es 80%, ya que no existía nada planificado y se ha logrado cumplir algunos de los indicadores. Con esto se puede indicar que el alcance obtenido por el POA 2023 (octubre – diciembre 2023) con respecto al resto del año es 71%.

## 2. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:

### 2.1 Conclusiones:

- ✓ Durante el año 2023, el Instituto Superior Tecnológico Alberto Enriquez (ISTAE) ejecutó su planificación operativa anual, la cual fue estructurada considerando que el actual rector asumió el cargo en el último trimestre del año.
- ✓ Se ejecutaron 5 objetivos a largo plazo, 5 estrategias externas y 5 objetivos a corto plazo, debido a que solo se tuvo dos meses para realizar actividades enfocadas al Plan Operativo Anual (POA) creado en el primer mes de gestión del rector.
- ✓ Se ha trabajado arduamente para implementar las acciones necesarias en el tiempo disponible, ya que, al asumir el cargo, no existía nada de lo indicado en el POA.
- ✓ El proceso de construcción, ejecución y acompañamiento del POA del ISTAE se divide en varias etapas clave, como se muestra en la Figura 2.
- ✓ El grado de cumplimiento de las actividades y resultados esperados del POA ISTAE 2023 se calcula en base a los reportes que realizan los responsables de la ejecución de las actividades, los cuales son revisados y validados por el Rectorado.
- ✓ A diciembre 2023, el porcentaje obtenido por la ejecución total de actividades planificadas en el plan operativo anual es del 63%, considerando que los tiempos han sido reducidos para la ejecución de lo planificado.
- ✓ El promedio ponderado de cumplimiento de las metas propuestas del POA 2023 es del 80%, ya que no existía nada planificado y se ha logrado cumplir algunos de los indicadores.
- ✓ El alcance obtenido por el POA 2023 (octubre – diciembre 2023) con respecto al resto del año es del 71%.

### 2.2. Recomendaciones:

- ✓ Es fundamental seguir trabajando en la implementación de las acciones planificadas en el POA, con el objetivo de alcanzar un mayor nivel de cumplimiento.
- ✓ Se recomienda realizar una revisión exhaustiva de las actividades y resultados esperados del POA, con el fin de identificar posibles áreas de mejora y ajustar las estrategias y acciones necesarias.
- ✓ Es importante mantener una comunicación constante y efectiva entre los



responsables de la ejecución de las actividades y el Rectorado, para garantizar una correcta validación de los reportes y un seguimiento adecuado del cumplimiento del POA.

**FIRMAS DE RESPONSABILIDAD**



Firmado electrónicamente por:  
**EVER ALEJANDRO  
PALACIOS ACOSTA**

---

Mgtr. Ever Alejandro Palacios Acosta  
**RECTOR IST- ALBERTO ENRÍQUEZ**





*Tabla 1. Cumplimiento del POA 2022*

INFORME DE CUMPLIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2023 - INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO ALBERTO ENRÍQUEZ												
FECHA DE PRESENTACIÓN:												
¿A dónde queremos llegar?					¿Qué y quien hará?			¿Cuándo?		% alcance	RESULTADOS DE LA EJECUCIÓN	
N°	OBJETIVOS PEDI	ESTRATEGIAS EXTERNAS E INTERNAS	META	INDICADOR	ACCIONES	RESPONSABLE	PARTICIPANTES	MES DE INICIO	MES DE FIN	META 2023 (OCTUBRE- DICIEMBRE)	AVANCE REAL SOBRE META (ENERO - SEPTIEMBRE) 2023	PORCENTAJE SOBRE EL 100%
1	Elaborar un plan estratégico a largo plazo que oriente y guíe las acciones y decisiones institucionales.	Establecer programas de responsabilidad social que involucren a empresas locales en iniciativas educativas, creando un impacto positivo en la comunidad.	El 100% del PEDI construido	Programas establecidos en base al PEDI	Realizar una reunión interdepartamental para fomentar la colaboración entre la coordinación de investigación y los docentes investigadores, junto con los coordinadores de carrera, en un plazo de tres semanas.	RECTORADO Y GESTORA DE FUNCIONES DE ESTATUTO	Comunidad estudiantil, Docentes, Autoridades	OCTUBRE	DICIEMBRE	100%	100%	100,00%



2	Fomentar la transparencia y rendición de cuentas a través del establecimiento de mecanismos claros de rendición de cuentas para garantizar la transparencia en la gestión institucional.	Asistir y participar activamente en ferias educativas regionales para dar a conocer la oferta académica y promover la visibilidad del Instituto.	100% de participación en eventos	Informes de ferias	Elaborar y presentar los objetivos, indicadores y metas de cada área operativa al inicio del próximo período académico, en un plazo de un mes.	COORDINADORES DE CARRERA	Comunidad estudiantil, Docentes, Autoridades	OCTUBRE	DICIEMBRE	80%	100%	90,00%
3	Establecer convenios con empresas e instituciones para facilitar oportunidades de prácticas y pasantías para los estudiantes.	Establecer programas de responsabilidad social que involucren a empresas locales en iniciativas educativas, creando un impacto positivo en la comunidad.	Al menos un convenio en ejecución	Informes de vinculación con la sociedad	Desarrollar un plan de capacitación para el personal de cada área operativa sobre la articulación entre docencia, investigación y vinculación con la sociedad en un plazo de dos meses.	COORDINADOR DE VINCULACIÓN	Comunidad estudiantil, Docentes, Autoridades	OCTUBRE	DICIEMBRE	100%	100%	100,00%
4	Revisar y actualizar los planes de estudio para que estén alineados con las tendencias actuales y las necesidades del mercado laboral.	Organizar eventos que fomenten la innovación y el emprendimiento, permitiendo a los estudiantes presentar proyectos y conectar con posibles inversores.	100% de las carreras en proceso de actualización curricular	Informes de actualización	Implementar una plataforma o sistema de seguimiento y reporte para monitorear el progreso de los objetivos a corto plazo, en un plazo de tres semanas.	COORDINADORES DE CARRERA	Comunidad estudiantil, Docentes, Autoridades	OCTUBRE	DICIEMBRE	33%	100%	66,50%



5	Apoyar proyectos de investigación aplicada que contribuyan al desarrollo tecnológico y científico del país.	Apoyar proyectos de investigación aplicada que contribuyan al desarrollo tecnológico y científico del país.	Al menos un proyecto por carrera aprobado	Aprobación de proyecto por el OCS	Identificar y asignar responsabilidades específicas para la coordinación y ejecución de proyectos de investigación (I+D) en cada área operativa en un plazo de un mes.	GESTORA DE FUNCIONES DE ESTATUTO	Comunidad estudiantil, Docentes, Autoridades	OCTUBRE	DICIEMBRE	0%	0%	0,00%
<b>PROMEDIO</b>										<b>63%</b>	<b>80%</b>	<b>71%</b>